

**Extras**



## **PLAN STRATEGIC 2017-2019**

### **Coaliția Națională Viața fără Violență în Familie**

Elaborarea acestui document a fost posibilă grație suportului generos al Fundației OAK (Olanda) în cadrul proiectului *Suport Coaliției Naționale Viața fără Violență în Familie pentru sporirea protecției femeilor și copiilor victime ale violenței în familie* i

## Noiembrie 2016, Chișinău

### Disclaimer

Această strategie a fost elaborată în cadrul proiectului *Support Coaliției Naționale Viața fără Violență în Familie pentru sporirea protecției femeilor și copiilor victime ale violenței în familie* implementat de Coaliție, secretariatul căreia este asigurat de Centrul de Drept pentru Femei. Inițiativa a fost posibilă grație suportului generos al Fundației OAK (Olanda). Informația prezentată în acest document reprezintă în exclusivitate opiniile membrilor Coaliției care au luat parte la procesul de planificare strategică și formulate în mod participativ în procesul de planificare strategică și nu neapărat coincid integral cu cele ale finanțatorului.

### I. Intro

Strategia de dezvoltare a Coaliției Naționale Viața fără Violență în Familie pentru anii 2017-2019, constituie documentul intern principal de planificare strategică pe termen mediu și lung, care cuprinde obiectivele de dezvoltare a Coaliției până în următorii 3 ani și stabilește măsurile și acțiunile prioritare pentru atingerea acestor obiective, rezultatele scontate precum și indicatorii corespunzători de performanță .

Procesul și sesiunile de planificare strategică ale Coaliției Naționale a fost facilitat de Caraseni Gheorghe, Consultant în dezvoltarea organizațională.

### II. Despre Coaliția Națională Viața fără Violență în Familie

Coaliția Națională "Viața fără Violență în Familie", în continuare „Coaliția”, este o platformă unică, neinstituționalizată, constituită din 18 organizații non-guvernamentale și instituții publice care prestează servicii femeilor victime ale violenței în familie și promovează drepturile femeilor și fetelor din Republica Moldova.

Coaliția a fost constituită pe 29 aprilie 2014 de 14 organizații non-guvernamentale care au semnat Declarația de Principii și au agreat scopul și obiectivele Coaliției. În perioada 2015-2016 membrii Coaliției au elaborat și aprobat Regulamentul de activitate și au ales membrii Consiliului de Administrare.

În Consiliu sunt desemnați 7 membri, reprezentanți din:

- ✓ Servicii de intervenție de zi – 2 membri ;

- ✓ Servicii de plasament/adăpost - 2 membri;
- ✓ Linia fierbinte – 1 membru;
- ✓ Serviciile pentru agresori – 1 membru;
- ✓ Servicii pentru copii – 1 membru.

Activitățile desfășurate de Coaliție au vizat:

- ✓ promovarea drepturilor și intereselor victimelor violenței în familie prin acțiuni de lobby și advocacy în domeniul prevenirii și combaterii violenței în familie;
- ✓ susținerea inițiativelor de educare și sensibilizare a publicului în domeniul violenței în familie;
- ✓ contribuirea la elaborarea și îmbunătățirea legislației, politicilor în domeniul prevenirii și combaterii violenței în familie și standardelor de asistență victimelor violenței în familie și programelor pentru agresori
- ✓ susținerea și consolidarea membrilor Coaliției prin instruirea, asistența tehnică și consolidarea capacităților lor instituționale.

Coordonarea activității Coaliției este asigurată de Centrul de Drept al Femeilor.

Date de contact:

Email: [secretariatcoalitie@gmail.com](mailto:secretariatcoalitie@gmail.com)

Link <https://www.facebook.com/CoalitiaNationalaFaraViolenta/?fref=ts>

Pagina web: <https://stopviolneta.md> (în proces de lucru)

## Partea 1: FILOSOFIA Coaliției Naționale *Viața fără Violență în Familie*

**MISIUNEA Coaliției** este contribuirea la eliminarea violenței în familie și promovarea respectării drepturilor victimelor violenței în familie prin eforturile conjugate ale membrilor Coaliției.

Coaliția Națională își realizează misiunea acționând ca o platformă unică pentru realizarea inițiativelor de lobby și advocacy în domeniul prevenirii și combaterii violenței în familie și sensibilizare a publicului larg și a factorilor de decizie despre fenomenul violenței în familie și combatere a acestuia.

**VIZIUNEA Coaliției** este o societate fără violență în familie.

Familia este nucleul și elementul definitoriu al unei societăți, iar în acest context Coaliția este promotorul valorilor unei societăți, în care drepturile omului și valoarea umană sunt respectate în familie și asigurate de către autoritățile publice ale statului.

Coaliția este o platformă națională unică, constituită prin libera asociere a membrilor implicați activ, pasiune și cu o viziune unică de a crea un dialog constructiv și eficient și a genera idei și soluții viabile pentru prevenirea și combaterea fenomenului violenței în familie în Moldova.

**VALORILE Coaliției** sunt următoarele:

- ✓ Respectarea demnității umane – deoarece fiecare ființă umană trebuie să fie tratată cu respect și demnitate.
- ✓ Egalitatea de Gen – deoarece este un prerequisite definitoriu în eliminarea violenței bazate pe gen.
- ✓ Comunicarea non violentă – deoarece reprezintă un element de bază pentru evitarea violenței în familie.
- ✓ Armonie – deoarece reprezintă un ingredient important în atmosfera pozitivă și viața familială.
- ✓ Echilibru – deoarece contribuie la menținerea și consolidarea unei familii temeinice.

Membrii Coaliției au convenit să:

- Unifice eforturile pentru combatere a violenței în familie în baza unor viziuni comune
  - Acționeze proactiv, unitar, prompt și coerent
  - La atitudini/poziții publice solidare și consistente în interesele beneficiarilor și conform priorităților și valorilor Coaliției
  - Abordeze aspectele violenței în familie cu profesionalism și respectare a normelor și procedurilor corespunzătoare
  - Comunice eficient și operativ atât în cadrul Coaliției cât și în colaborarea cu alți actori
  - La parte activă la dezbaterile și luarea deciziilor, să respecte transparență decizională și să evite conflictele de interese
- Sporească continuu competențele și nivelul profesional pentru a spori calitatea inițiativelor și intervențiilor în domeniul combaterii violenței în familie.

## Partea 2: ANALIZA SWOT a Coaliției

Aspecte interne	<p><b>Puncte forte/Calități</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diversitatea membrilor Coaliției, oferă avantajul expertizei complexe în mai multe domenii ale violenței în familie: abuzatorii, copiii, femei</li> <li>• Din cadrul Coaliției fac parte unele organizații de referință în domeniu cu experiență atât în prestarea serviciilor cât și în elaborarea serviciilor</li> <li>• Acoperirea geografică a Coaliției, deoarece membrii activează în diferite zone geografice</li> <li>• Coaliția dispune de potențial de advocacy și elaborare de politici publice</li> <li>• Coaliția dispune de resurse financiare pentru următorii 2 ani din cadrul proiectului finanțat de Fundația OAK</li> <li>• Diversitatea membrilor Coaliției facilitează schimbul de experiență dintre aceștea.</li> <li>• Secretariatul este proactiv și impulsionează inițiativele Coaliției, precum și comunicarea dintre membrii Coaliției, autoritățile de stat și susținători.</li> </ul>	<p><b>Puncte slabe/Deficiențe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nu există o viziune unică referitor la statutul juridic, structura Coaliției și atribuțiile organelor de conducere</li> <li>• Nu există continuitate din partea membrilor în ce privește participarea în cadrul Coaliției (omul potrivit - la locul potrivit - în momentul potrivit)</li> <li>• Există unele deficiențe în comunicarea cu unii membri ai Coaliției ceea ce generează uneori vacuum în comunicare dintre Secretariat și unii membri care nu reacționează (prompt) la mesajele Secretariatului; lipsește o politică sau reguli de comunicare internă și externă</li> <li>• Membrii nu se cunosc suficient</li> <li>• Insuficiența activităților comune și de team building</li> <li>• Instabilitatea/incertitudinea financiară pe termen lung</li> <li>• Gradul de încredere scăzut în necesitatea și durabilitatea CN</li> <li>• În pofida ariei vaste de activitate a membrilor, Coaliția este puțin vizibilă în teritoriu</li> <li>• Vocea comună insuficient dezvoltată</li> <li>• Implicarea insuficientă a membrilor și adesea lipsa de reacție la inițiativele Coaliției/Secretariatului</li> <li>• Statutul juridic diferit al membrilor (ONG+Instituții publice) afectează luările de poziții publice și eventual acțiunile de lobby și advocacy solidare ale Coaliției</li> <li>• Membri Coaliției care sunt reprezentanți ai autorităților publice de stat întâmpină unele dificultăți în implicarea deschisă la adoptarea declarațiilor și luărilor de atitudine publice ale Coaliției, care vizează autoritățile de stat. Prin urmare, Coaliția nu se poate manifesta public ca o voce unică și consolidată care exprima opiniile tuturor membrilor</li> </ul>
-----------------	---	--

		coalizați, ci doar a unora din ei, preponderent a celor din societatea civilă, ceea ce afectează funcțiile de watchdogging ale Coaliției
Aspecte externe	<p><b>Oportunități</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Influență în elaborarea și implementarea politicilor publice este mai mare atât timp cât membrii sunt coalizați, prin urmare Coaliția este mai eficientă, iar oportunitățile de colaborare cu partenerii de dezvoltare sunt mai clare.</li> <li>• Posibilitatea pentru membrii Coaliției de a beneficia de expertiză internațională în domeniu ca urmare a activității în cadrul Coaliției</li> <li>• Coaliția are posibilitatea de a se manifesta implicându-se în mecanisme internaționale de monitorizare în domeniu</li> <li>• Posibilitatea de a exprima părerea (problema) mai complex, convingător și impulsiv schimbările necesare la nivel instituțional și de politici.</li> <li>• Coalizați potențialul și influența este mai mare în elaborarea politicilor publice în domeniu</li> <li>• Posibilitatea de creștere și dezvoltare atât organizațională pentru organizațiile membre, cât și personală pentru reprezentanții acestora.</li> </ul>	<p><b>Riscuri</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• În ajunul campaniilor electorale unii actori afiliați/satelit politic pot lansa (eventual au lansat) inițiative sociale în domeniul Coaliției care au caracter populist, de manipulare a opinii publice pentru a obține beneficii electorale, iar aceasta ar putea periclita serviciile existente prestate de membrii Coaliției și compromite serviciile corespunzătoare (Rider social)</li> <li>• Riscul manipulării și folosirii priorităților Coaliției în campaniile electorale</li> <li>• Lipsa unei viziuni comune asupra statutului juridic, managementului și structurii Coaliției, pot crea incertitudini cu privire la durabilitatea și funcționalitatea Coaliției.</li> <li>• Dacă Coaliția va decide să presteze servicii în domeniu, persistă riscul tensiunilor dintre executivul Coaliției și unii membri ai Coaliției care prestează serviciile similare.</li> <li>• Înregistrarea Coaliției ar putea-o transforma într-un <i>grant hunter</i> veritabil, care va fi din start mai avantajat ca oricare din membrii Coaliției grație reprezentativității sale, iar asta poate crea tensiuni.</li> </ul>

